

Gea Dreteler – Curriculum Vitae

Persoonlijke gegevens

Adres: Kerkpad Zuidzijde 20C, 3764 AR Soest, NL
Telefoon: 06-18512298
E-mail: gea@dretelerma.nl
LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/gea-dreteler>
Geboortedatum: 11 juli 1961
Burgerlijke staat: Gehuwd; 2 zonen (uitwonend)

Ambitie

Mijn expertise ligt in het verbinden van het strategisch doel met de inrichting van de organisatie en het inzetten van de juiste mensen op de juiste plek. Hierbij ligt mijn kracht in het toewerken naar oplossingen die ook buiten de geijkte denkrichting kunnen vallen. Ik bewaak de continuïteit van de strategische koers en bedrijfsvoering en gebruik mijn analytisch en creatief denkvermogen én mijn mensenkennis om een transitie met draagvlak te ontwerpen en door te voeren. Deze expertise zet ik nu in als *interim executive, transitie leider en/of adviseur/consultant* in de zorg (cure en care) of bij een zorg gerelateerd bedrijf. In aanvulling op bovenstaande ambieer ik een additionele positie als *lid Raad van Toezicht*.

Persoonlijk profiel

Een resultaatgerichte en daadkrachtige leider met een coachende leiderschapsstijl en een positieve mentaliteit, die in- en extern de verbinding zoekt. Ik werk collegiaal, ben open en direct en ga uit van de kracht en het talent van mensen. Men ervaart mij als een betrokken persoon voor patiënt, cliënt, medewerker en verwant met een goed gevoel voor humor.

Expertise gebieden

- (Interim-)Directeur/Bestuurder
- Transities en programma-management
- Coaching
- Continue verbeteren en lean leiderschap
- Relatiemanagement
- (Digitale) Innovatie

Loopbaan

Vanaf de start van mijn carrière had ik voor ogen om vanuit een kennisintensieve organisatie, in een eindverantwoordelijke positie, een substantiële positieve bijdrage te leveren aan de maatschappij. Mijn loopbaan kenmerkt zich nu door schakelmomenten tussen onderling verschillende werelden: van wetenschappelijk onderzoek naar marketing, communicatie en sales; van de rol van klant naar de rol van dienstverlener; van profit naar non-profit; van het bedrijfsleven naar de zorg. Dit alles in zowel een nationale als internationale setting. Daarnaast verbreed ik mijn horizon met extra-curriculaire nevenactiviteiten.

Werkervaring en functies

- 2020 - nu** **Interim Executive, Dreteler Management & Advies, Soest, NL**
Interim en advies werkzaamheden op directie- en bestuurdersniveau in de zorg (cure en care) of bij een zorg gerelateerde organisatie. **Voor overzicht van opdrachten en resultaat: zie bijlage.**
- 2012 - 2020** **Managing Director Isala Hartcentrum, Isala, Zwolle, NL**
Isala Hartcentrum behoort tot de grootste hartcentra van Nederland (450 fte en €110 mln jaarmzet) en is onder mijn aansturing opgericht. In de functie van Managing Director was ik vervolgens verantwoordelijk voor de zorgkwaliteit, de bedrijfsstrategie en de algehele bedrijfsvoering.
- 2006 - 2011** **Senior Vice President Commercial Sales, Reed Elsevier, Amsterdam, NL**
Opzetten en besturen van een centrale internationale verkooporganisatie voor de niet subscriptie gebonden verkoop voor alle 1200 internationale wetenschappelijke en B2B tijdschriften van de Elsevier Science & Technology divisie. 80 Fte en €25 mln omzet.

- 2003 - 2006** **Publishing Director Life Sciences, Reed Elsevier, Amsterdam, NL**
Besturen van de Life Sciences Publishing afdeling (175 wetenschappelijke tijdschriften en 125 boektitels). Reorganisatie met als doel meer focus, betere bedrijfsprocessen en motivatie bij uitgevers leidend tot een hogere kwaliteit editorial boards. 60 Fte en (indirect) €250 mln omzet.
- 1998 - 2003** **Managing Director, Excerpta Medica International, Amsterdam, NL**
Bestuurder van Excerpta Medica International, een medisch communicatiebureau voor de internationale farmaceutische industrie. Fusie en integratie traject na overname van (voorheen) Bugamor BV. 100 Fte en €35 mln omzet.
- 1995 - 1997** **International Communications Manager, Solvay Pharmaceuticals, Weesp, NL.**
1991 - 1994 **Research Group Manager Farmacologie, Solvay Pharmaceuticals, Weesp, NL.**
1987 - 1990 **Research Manager Farmacologie, Solvay Pharmaceuticals en Erasmus Universiteit Rotterdam, NL en Royal Free Hospital, London, UK.**
- 1986 - 1987** **Wetenschappelijk medewerker, Afdeling Biochemie, Erasmus Universiteit, Rotterdam, NL**
- 1983 - 1985** **Stewardess, KLM, Amstelveen, NL**
Bijbaan tijdens studie.

Nevenfuncties en -activiteiten

- 2021 - heden** *Netwerkpartner bij De Praktijk*, een netwerkorganisatie van zelfstandige ondernemers, die helpt professionals, managers en bestuurders in de gezondheidszorg hun doelen te bereiken (<https://www.vandepraktijk.nl>).
- 2021 - heden** *Lid Adviesraad Kwaliteit en Veiligheid ambulancezorg VRR (ARR)*. De commissie heeft tot doel te functioneren als de interne toezichthouder en adviseur van het Algemeen Bestuur van de Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond (VRR) inzake de kwaliteit en veiligheid van de ambulancezorg.
- 2019 - 2020** In mijn positie als *lid Raad van Toezicht* van AmbulanceZorg Rotterdam-Rijnmond (AZRR) had ik zitting in zowel de financiële auditcommissie als de commissie Kwaliteit en Veiligheid. In 2019 is gestart met een intensief traject betreffende de transitie van een coöperatie naar een geïntegreerde ambulanceorganisatie met een publieke inbedding bij de VRR. Deze transitie was gereed op 31 december 2020 waarna decharge is verleend aan de Raad van Toezicht.
- 2018 – heden** *Lid SER Topvrouwen*; SER Topvrouwen
- 2018 - 2020** Als *coach* bij de EUR Connect Coachcafés begeleidde ik jonge alumni en master studenten van de Erasmus Universiteit Rotterdam om meer inzicht te krijgen in hun eigen talent, de eerste stap in hun toekomstige carrière en de kracht van gericht netwerken.
- 2017 - 2020** Als *bestuurslid* van de 'Kamer voor managers' binnen de Nederlandse Vereniging voor Cardiologie (NVVC), gaf ik richting aan de kwaliteit, ICT- en het innovatiebeleid van de cardiologische zorg in Nederland.

Opleiding

- 1991** Doctoraat (PhD), Erasmus Universiteit, Rotterdam. Proefschrift: The role of the 5-HT1A receptor in central cardiovascular regulation. ISBN 90-9004025-0.
- 1979 - 1986** Biologie, afgerond met cum laude doctoraal, Rijksuniversiteit Groningen.
- 1985** Eerste graad onderwijsbevoegdheid in biologie en scheikunde.
- 1973 - 1979** Gymnasium β, Openbare Scholengemeenschap De Bataafse Kamp, Hengelo.

Selectie uit trainingen en professionele ontwikkeling

- 2021** Masterclass voor Toezichthouders in de Zorg – Ebbinge.
- 2020** Executive Masterclass Financieel Management voor Commissarissen en Toezichthouders – Erasmus Governance Institute, EUR.
- 2018 – 2019** MD programma voor Besturen – Isala, Zwolle.
- 2017** Interne Bezwaren Commissie training – FWG Advies.
- 2017** Lean Healthcare Transformation Summit – MetaStar Inc, Palm Springs, USA.
- 2017** Toeleidingsmodule – De Erkende Toezichthouder.
- 2016 – nu** Deelnemer aan het Professional Boards Forum.
- 2015** MD programma en Lean Green Belt – Isala, Zwolle.
- 2011** IDM Certificate - The Institute for Direct and Digital Marketing, Teddington, UK.
- 2008** Extraordinary Leadership Development Programme - Zenger Folkman.
- 2005 – 2006** Professional Coaching Programme – Reed Elsevier.

2002	MD programme high potentials -Templeton College, Oxford University, UK.
1988 – 2001	Meerdere trainingen: o.a. leiderschap en management, bedrijfsstrategie, media, presentatie, 'bestuurder en OR'.
1987	Certificate of Cambridge (1st level): Erasmus Universiteit Rotterdam.

BIJLAGE

Overzicht opdrachten Dreteler Management & Advies

September 2022 – November 2023: Stichting Philadelphia Zorg (2 opdrachten)

- 1) *Directeur Zorg & Wonen a.i. regio Noordwest (september 2022 – mei 2023)*
- 2) *Directeur Zorg & Wonen a.i. regio Oost (mei 2023 – november 2023)*

Opdracht: waarborg de kwaliteit van zorg- en dienstverlening in de regio

- Stabilisatie MT: coaching, verantwoordelijkheden en samenwerken
- Medezeggenschap (OC, CR en FR): relatie, betrokkenheid en informatie
- Begroting en Jaarplan 2023 en 2024
- Bedrijfsvoering, ziekteverzuim, arbeidsmarkt en PNIL
- Zelforganisatie doorontwikkelen
- Innovatie: digitalisering en community building
- Huisvesting: bezetting, bouw en verbouw
- Lid Directieberaad (Lijn- en Stafdirecteuren en RvB)

Resultaat

- Bovenstaande punten zijn opgeleverd of kennen nu een gericht plan van aanpak en/of zijn opgestart.
- Medeoprichter van het bestuurlijk platform Noord Holland Noord (IZA uitwerking) met 8 zorgaanbieders. Thema's: arbeidsmarkt, innovatie en passende zorg.

Juni 2021 – augustus 2022: GGz Centraal, Amersfoort

Consultant (Programmaleider) bij GGz Centraal.

Opdracht: Ontwerp een toekomstbestendige organisatie voor de spoedeisende psychiatrie

- voldoet aan wet en regelgeving
- is een aantrekkelijke organisatie op de arbeidsmarkt en optimaliseert behoud van personeel
- biedt goede kwaliteit en veiligheid van zorg en heeft tevreden cliënten en naasten
- is financieel gezond.

Resultaat

- Strategie, missie en visie gedefinieerd
- In- en externe marktresearch uitgevoerd
- Programmaplan incl communicatieplan, risicomatrix en planning opgesteld (14 deelprojecten)
- Scenario selectie: van decentraal naar centraal

Oktober 2020 - maart 2021: Beekman Klinieken, Lelystad

Interim Executive bij Beekman Klinieken (zelfstandig behandelcentrum voor plastische chirurgie).

Opdracht: (Her-)inrichting van de organisatie

- Meerjarenbeleid vaststellen;
- HR en bedrijfsvoering;
- Begeleiding van het ZKN certificering traject (audit op 25 en 26 februari 2021).

Resultaat

- Meerjaren beleidsplan en jaarplan opgeleverd;
- Implementatie nieuwe organisatiestructuur inclusief bemensing;
- Communicatie- en HR beleid is op orde (ziekteverzuim van 25% naar 0%);
- P&C cyclus en nieuw kwaliteits- en veiligheidsmanagementsysteem: ingericht;
- Succesvolle audit: prolongatie van het ZKN keurmerk.

Augustus 2020: NVVC, Utrecht

Consultant bij De Nederlandse Vereniging voor Cardiologie (NVVC).

Opdracht: Leidraad, welke dient te voldoen aan de door de FMS gestelde criteria, opstellen ten behoeve van intelligente afschaling van de reguliere cardiologische zorg tijdens een volgende COVID-19 golf.

Resultaat

- Beleidsstuk opgeleverd op 1 september 2020.