



Als je invloed hebt op je omgeving, voel je je gelukkiger,
meer verantwoordelijk en meer gemotiveerd



Anne Jonkman

+31 6 53 51 39 31

annejonkman@vandepraktijk.nl

juli 2019

Anne Jonkman (1953) heeft na zijn opleiding geneeskunde bijna 10 jaar in Afrika gewerkt, daarbij begonnen als districtarts in Zambia en Malawi en als laatste functiewerkte als eindverantwoordelijke van het (net academisch geworden) Queen Elisabeth Central Hospital in Blantyre. Terug in Nederland heeft hij 11 jaar gewerkt als ziekenhuisbestuurder, waarvan 7 jaar (tot november 2004) als algemeen directeur van het Deventer Ziekenhuis. Anne is een van de oprichters van De Praktijk.

Waarom De Praktijk

'Mensen voelen zich in het algemeen sterker, gelukkiger en gezonder wanneer ze invloed hebben op hun eigen directe omgeving. Dat geldt voor gezonde mensen, voor mensen die patiënt zijn, en ook voor professionals in hun werk. Professionals in de zorg hebben allemaal hetzelfde doel: mensen met een vraag over hun gezondheid zo goed mogelijk helpen. En daar willen ze graag hun eigen invulling aan geven. Wat mij motiveert en inspireert is om die professionals te helpen dat zo goed mogelijk te doen, uitgaande van de eigen individuele kwaliteiten als persoon en binnen de groep waarmee ze samenwerken. En dat in een steeds veranderende omgeving, zodat hun optimale manier van werken ook voldoende flexibel is om goed op veranderingen te kunnen inspelen. Wat mij drijft is professionals, leidinggevend en bestuurders in de zorg daarbij te helpen zodat ze het beste uit zichzelf halen.'

Persoonlijke gegevens

Naam: Anne Jonkman
Telefoon werk: +31 88 11 64 200
Mobiel: +31 6 53 51 39 31
E-mail: annejonkman@vandepraktijk.nl
Geboortedatum: 22 december 1953
Nationaliteit: Nederlands

Samenvatting CV

2005-heden	Medeoprichter en lid De Praktijk
1998-2004	(Algemeen) directeur/bestuurder Stichting Deventer Ziekenhuizen
1994-1998	Directeur medische zaken Hofpoort Ziekenhuis, Woerden
1988-1993	Uitzending naar Malawi, Ministry of Health: Achtereenvolgens hoofd afdeling Verloskunde & Gynaecologie Zomba District Hospital, district medical officer Thyolo District, Regionale Health Officer South, CEO Queen Elisabeth General Hospital, Blantyre
1984-1987	Uitzending naar Zambia, Ministry of Health, (District) Medical Officer Kalabo District
1981- 1982	Arts-assistentschappen chirurgie en verloskunde, Streekziekenhuis Oldenzaal

EXPERTISEGEBIEDEN

- Bestuur
- Governance
- Strategie
- Samenwerking en conflicthantering
- Coaching

RECENTE PROJECTEN

- Begeleiding fusie-/herstructureringsprojecten
- Strategievorming
- Onderzoek en advisering mbt interne organisatie en positionering academische afdeling
- Begeleiding/extern voorzitterschap bij samenwerkingsproblemen en conflicten
- Individuele coachingstrategieën
- Teamcoaching
- (Mede) initiator/facilitator leergang Clinical Leadership Medisch Specialisten
- Begeleiding 'carve-out' algemeen ziekenhuis (2x)
- Voorzitter/begeleider heidagen/conferenties

PRAKTIJKERVARING

Projecten als partner van De Praktijk, o.a.

- Opzetten en faciliteren cursus 'Clinical leadership voor medisch specialisten'. 1^{ste} jaargang afgerond januari 2018, 2^{de} reeks (in-company) afgerond in juni 2019 (www.clinical-leadership.nl)
 - Verzorgt (o.a.) de onderwerpen 'Het krachtenveld in het ziekenhuis; Governance; Onderhandelen;'
- Kwartiermaker multidisciplinaire afdeling STZ-ziekenhuis 2018 - 2019
- Begeleiding 'carve-out' algemeen ziekenhuis 2018
- Begeleiding team zorgmanagers gefuseerd ziekenhuis 2017 – 2018
- Begeleiding fusie maatschappen STZ-ziekenhuis en algemeen ziekenhuis (2017)
- Team-begeleiding vakgroep STZ-ziekenhuis (2017)
- Verschillende begeleidingstrategieën in UMC's en niet-medische organisaties
- Begeleiding samenwerkingsproblemen RvB – medische staf algemeen ziekenhuis (2016)
- Begeleiding fusie maatschappen STZ-ziekenhuis en algemeen ziekenhuis (eind 2014-2017)
- Begeleiding RvB en medische staven/maatschappen STZ-ziekenhuis en algemeen ziekenhuis bij onderzoek naar en vormgeven van samenwerking (eind 2013- begin 2015)
- Conflictbemiddeling
- Verschillende coachingstrategieën
- Ondersteuning zorgverzekeraar 2013-2014
- Toegevoegd lid Raad van Bestuur a.i. Zuwe Hofpoort Ziekenhuis Woerden (mei 2012 – mei 2013)

- Landelijk projectleider OTO, = Opleiden, Trainen en Oefenen ter voorbereiding op crises en rampen (jan 2012 – jan 2013), opdrachtgever Landelijk Netwerk Acute Zorg LNAZ
- Begeleiding fusie laboratoria Noord Nederland (2011 – 2012)
- Bestuurder a.i. 't Langeland Ziekenhuis te Zoetermeer (juni - dec 2011)
- Begeleiding logistieke trajecten afdeling klinische genetica verschillende Universitaire Medische Centra (2009 – 2012)
- Begeleiding fusie verschillende maatschappen (2006 – heden)
- Projectleider bouwtraject ziekenhuis in het buitenland (2009 - 2010)
- Begeleiding bedrijfsvoering/dynamische businessplannen maatschappen in verschillende (topklinische) ziekenhuizen (2009-2012)
- Begeleiding conflict maatschap en Raad van Bestuur ziekenhuis (2009 -2010)
- Begeleiding strategie & logistiek afdeling Antropogenetica UMC St Radboud (2008 – 2010)
- Middellange termijnstrategie en huisvestingsadvies Algemeen ziekenhuis (2008)
- Programmadirecteur fusietraject Antonius Mesos Groep (2007-2008)
- Begeleiding fusietraject maatschappen Interne Geneeskunde Antonius Mesos Groep te Nieuwegein/Utrecht. (2007)
- Programmadirecteur Sneller Beter Pijler 3 (2005 – 2006)
- Herstructurering ziekenhuiszorg Amsterdam-West (2005-2006)
- Medeoprichter De Praktijk Index BV (www.depraktijkindex.nl); sinds 2014 niet meer aan verbonden.
- Verschillende consultancy trajecten in ziekenhuizen voor RvB en/of maatschappen
- Dagvoorzitter congressen en symposia
- Opstarten nieuwe bedrijven in de gezondheidszorg

Werk/Praktijkervaring voor/buiten de periode als partner De Praktijk

- (Algemeen) directeur/bestuurder Stichting Deventer Ziekenhuizen (feb.1998 – nov. 2004)
Opdrachtgever totale nieuwbouw Deventer Ziekenhuis, regionaal Centrum GGZ en Radiotherapeutisch Instituut, bouwsom €165 M; voltooiing 2008. Sinds maart 2004 lid STZ = Samenwerkende Topklinische opleidingsZiekenhuizen. In 2004 in enquête van Elsevier Magazine nr. 1 in categorie “grote ziekenhuizen” in Nederland.
- Directeur medische zaken Hofpoort Ziekenhuis, Woerden (1994 – 1998)
- Uitzending naar Malawi, Ministry of Health, (1988 – 1993). Via Directoraat-Generaal Internationale Samenwerking (DGIS). Achtereenvolgens hoofd afdeling verloskunde en gynaecologie Zomba General Hospital, district Medical Officer, Regional health Officer South, Sr. Medical Superintendent (= C.E.O.) van het Queen Elisabeth General Hospital, Blantyre.
- Uitzending naar Zambia, Ministry of Health, (1984-1987). Via Directoraat-Generaal Internationale Samenwerking (DGIS). General & District Medical Officer in Kalabo District, Western Province, Zambia
- Arts-assistent interne geneeskunde in Beatrixoord te Haren (1987)
- Consultancy Directoraat-Generaal internationale samenwerking DGIS (1987)
- Arts-assistent (“topenassistentenschap”) Ziekenhuis Oldenzaal (1981 – 1982)
- Keuzeproject Kenya: “Medical Assistant” in een plattelandskliniek (1980)

OPLEIDINGEN/CURSUSSEN/SEMINARS

- Executive Program ‘Het Brein in de Boardroom’, Erasmus Universiteit Rotterdam (2016)
- Congress ‘Quality in Healthcare’, IHI (verschillende Jaren vanaf 2010)
- Jaarlijks congres HSM World Business Forum /WOBI (2004 – 2008, 2013 – 2016, 2018)
- Commissarissen cyclus NCD-Nyenrode (2011 – 2012)
- Europese Comenius Leergang (2006 – 2007)
- Introductie cursus “Mediation”, NVZD (2005)
- Advanced Management Programme, Universiteit Nijenrode (2000 – 2001)
- Stage bij Kleyn Trucks, Vuren (1997)
- Leergang voor aankomend ziekenhuisdirecteuren (NZi 1995)
- Opleiding kwaliteitsfunctionarissen in de zorg (CBO/NVZ, 1994)
- Stage directie Holy Ziekenhuis, Vlaardingen, w.o. huisartsen enquête (1993 – 1994)
- International Course “Implementing District Health Care”, KIT (nov. 1987 – jan. 1988)
- Cursus “Project Management and Programme Administration, MDF, Ede (1987)
- Diploma in Tropical Medicine & Hygiene, Koninklijk Instituut voor de Tropen KIT (1983)
- Geneeskunde R.U. Groningen (1975-1981)

LIDMAATSCHAPPEN/ANDERE ACTIVITEITEN

- Bestuur Radiotherapeutisch Instituut Stedendriehoek e.o. (RISO) (secr.), beëindigd 2002
- Bestuur Regionale Ambulancedienst Stedendriehoek (RAS) (secr.), beëindigd dec. 2003
- Bestuur Stichting Zorgnetwerk Salland (SZS, penningmeester, tot eind 2004)
- Stuurgroep Curatieve Zorg 2010, Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen (NVZ 2001)
- Commissie Zorghandvest, Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen (NVZ 2001)
- Commissie Governance Ziekenhuizen, Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen (NVZ, 2002-2003)
- Directiegroep 12, Nederlandse Vereniging voor Ziekenhuisdirecteuren (NVZD, 2000 - 2017)
- Geneeskundige vereniging NVZD - Nestores
- Deventer Kring van Werkgevers (tot eind 2004)
- Nieuw Deventer Circuit (tot 2005)
- Rotary Club Deventer (tot 2005)
- Medezeggenschapsraad Basisschool Berg & Bos, Apeldoorn (vz) tot zomer 2004
- President-Commissaris Infomedics NV (2004 - 2005)
- Lid redactie tijdschrift Zorgmarkt (2008 – 2014)
- Lid Eerste Apeldoornse Debating Club (EADC, 2009 - heden)
- Lid Raad van Toezicht Stichting Apeldoorns Voortgezet Openbaar Onderwijs AVOO, (2009 – 2016)
- Niet-uitvoerend bestuurder E-Vizier BV (2014-2015)
- Lid Raad van Commissarissen Huisartsen Coöperatie Deventer en Omstreken HCDO (2015-heden)
- Lid Raad van Toezicht Stichting Geestelijke Gezondheidszorg en Maatschappelijke Dienstverlening voor Doven en Slechthorenden GGMD (2018-april 2019)

HOBBY'S/INTERESSES

- Mensen
- Sport (golf, joggen)
- Lezen