

**Ik zet mij in voor de realisatie van een
toekomstbestendige
inrichting van de zorg; toegankelijk, duurzaam,
betaalbaar en schaalbaar.**



Gea Dreteler

+31 6 18 51 22 98

geadreteler@vandepraktijk.nl

Gea Dreteler (1961) is bioloog en gepromoveerd farmacoloog. Ze heeft bijna 25 jaar ervaring in het internationale bedrijfsleven, waarvan de ene helft bij de farmaceutische industrie en de andere helft bij een wetenschappelijke uitgeverij in verschillende eindverantwoordelijke functies. Vervolgens maakte zij de overstap naar de zorg en werkte zij bijna 9 jaar bij ziekenhuisorganisatie Isala als Managing Director van het Hartcentrum. Gea's expertise ligt in het verbinden van strategische doelen met een duurzame inrichting van de organisatie. Strategische bedrijfsvoering, innovatie en het doorvoeren van toekomstbestendige transitie lopen als een rode draad door Gea's carrière. In 2020 besloot Gea om haar professionele ervaring in te zetten als interim executive / consultant in de zorgsector.

Waarom De Praktijk

Vanaf de start van mijn carrière had ik voor ogen om vanuit een kennisintensieve organisatie een substantiële positieve bijdrage te leveren aan de maatschappij. Dit heeft geresulteerd in schakelmomenten tussen onderling verschillende werelden: van wetenschappelijk onderzoek naar marketing, communicatie en sales; van de rol van klant naar de rol van dienstverlener; van profit naar non-profit en van het bedrijfsleven naar de zorg. In deze laatste overstap kwam alles bij elkaar en heeft het gedachtengoed van continue verbeteren definitief zijn beslag gekregen. In een wereld waar de vraag naar zorg toeneemt en zorgprofessionals en middelen doelmatig ingezet moeten worden, zet ik mij in om de zorg voor de patiënt/cliënt toegankelijk, duurzaam, betaalbaar en schaalbaar te maken.

Verbindend, met een brede blik en vanuit oprechte interesse in processen en wat mensen drijft, begeleid ik organisaties bij het ontrafelen van 'op het oog' complexe vraagstukken. Deze vertaal ik naar integrale, praktische en soms verrassende oplossingen, waarbij ik het eigenaarschap op de juiste plek in de organisatie beleg. Daarbij acht ik het voor elke organisatie van groot belang dat medewerkers tijdens en na deze transitie het beste uit zichzelf kunnen halen in een cultuur waar kwaliteit en veiligheid voorop staan. Mijn ambitie om via deze werkwijze een steentje bij te dragen aan het continue verbeteren van de zorg past hiermee uitstekend in het gedachtegoed van netwerkorganisatie De Praktijk. De elkaar aanvullende expertises van de collega's zorgen voor de juiste verbinding leidend tot een $1 + 1 = 3$ resultaat.

Persoonlijke gegevens

Naam: Gea Dreteler
Mobiel: +31 6 18 51 22 98
E-mail: geadreteler@vandepraktijk.nl
Geboortedatum: 11 juli 1961
Nationaliteit: Nederlandse

Samenvatting CV

2021-heden	Netwerkpartner bij De Praktijk
2020-heden	Interim Executive/Consultant; Dreteler Management & Advies
2012-2020	Managing Director Isala Hartcentrum; Isala, Zwolle
1998-2011	Senior Vice President sales, Publishing Director Life Sciences, Managing Director Excerpta Medica International; RELX
1987-1997	Research Manager Farmacologie, International Communications Manager; Solvay Pharmaceuticals
1991	Doctoraat (PhD), Proefschrift: The role of the 5-HT1A receptor in central cardiovascular regulation. ISBN 90-9004025-0.1995-2001; Erasmus Universiteit Rotterdam
1979-1986	Biologie (MSc; Cum Laude); Rijksuniversiteit Groningen.

EXPERTISEGEBIEDEN

- Transities en programma-management
- (Interim-)Directeur/Bestuurder
- Coaching
- Continue verbeteren en lean leiderschap
- Relatiemanagement
- (Digitale) Innovatie

RECENTE OPDRACHTEN

- Programmaleider Spoedeisende Psychiatrie bij GGz Centraal: ontwerpen en realiseren van een toekomstbestendige inrichting van de spoedeisende psychiatrie met duurzame verankering in de organisatie.
- Interim Executive bij Beekman Klinieken: Realisatie van een toekomstbestendige inrichting van de organisatie op gebied van Kwaliteit & Veiligheid, HR en bedrijfsvoering.
- Consultant bij De Nederlandse Vereniging voor Cardiologie (NVVC): Oplevering van beleid voor afschaling van reguliere cardiologische zorg tijdens een COVID-19 golf.

PRAKTIJKERVARING

2020 - nu	Interim Executive, Dreteler Management & Advies, Soest, NL Interim en advies werkzaamheden op directie- en bestuurdersniveau in de zorg (cure en care) of bij een zorg gerelateerde organisatie.
2012 - 2020	Managing Director Isala Hartcentrum, Isala, Zwolle, NL Oprichting van Isala Hartcentrum (450 fte en een jaarbegroting van €110 miljoen). Verantwoordelijk voor de zorgkwaliteit, de bedrijfsstrategie en bedrijfsvoering, het financieel resultaat, de oprichting van een extern hartrevalidatiecentrum (Harthuis Isala), de samenwerking met strategische partners (1 ^{ste} en 2 ^{de} lijn verwijzers, zorgverzekeraars, leveranciers e.a.), het inkoopbeleid, de post-fusie integratie en harmonisatie met het ziekenhuis in Meppel, de nazorg van de implementatie van een nieuw EPD (HiX), de implementatie van een kwaliteitsmanagementsysteem (JCI) en de transitie naar zorg op afstand en ziekenhuiszorg thuis inclusief e-health toepassingen. Tevens verantwoordelijk

- voor een aantal ziekenhuisbrede stuurgroepen en programma's. Een selectie: Optimalisatie Poliklinieken, COVID-19 crisisorganisatie, nieuwbouw Isala Meppel, Isala op Koers (strategie, innovatie en lean leiderschap), Traineeships, Horizontaal Toezicht, zorgverkoop, HR beleid, Interne Bezwaren Commissie, Isala e-Raad.
- 2006 - 2011 Senior Vice President Commercial Sales, Reed Elsevier, Amsterdam, NL
Inrichting van een centrale internationale verkooporganisatie.
- 2003 - 2006 Publishing Director Life Sciences, Reed Elsevier, Amsterdam, NL
Besturing en inrichting van de Life Sciences Publishing afdeling (175 wetenschappelijke tijdschriften en 125 boektitels).
- 1998 - 2003 Managing Director, Excerpta Medica International, Amsterdam, NL
Bestuurder van Excerpta Medica International, een medisch communicatiebureau voor de internationale farmaceutische industrie. Fusie en integratie traject na overname van (voorheen) Bugamor BV.
- 1995 - 1997 International Communications Manager, Solvay Pharmaceuticals, Weesp, NL.
- 1991 - 1994 Research Group Manager Farmacologie, Solvay Pharmaceuticals, Weesp, NL.
- 1987 - 1990 Research Manager Farmacologie, Solvay Pharmaceuticals en Erasmus Universiteit Rotterdam, NL en Royal Free Hospital, London, UK.
- 1986 - 1987 Wetenschappelijk medewerker, Afdeling Biochemie, Erasmus Universiteit, Rotterdam, NL

NEVENOPLEIDINGEN en TRAININGEN

- 2021 Masterclass voor Toezichthouders in de Zorg – Ebbinge.
- 2020 Executive Masterclass Financieel Management voor Commissarissen en Toezichthouders – Erasmus Governance Institute, EUR.
- 2018 – 2019 MD programma voor Besturen – Isala, Zwolle.
- 2017 Interne Bezwaren Commissie training – FWG Advies.
- 2017 Lean Healthcare Transformation Summit – MetaStar Inc, Palm Springs, USA.
- 2017 Toeleidingsmodule – De Erkende Toezichthouder.
- 2016 – nu Deelnemer aan het Professional Boards Forum.
- 2015 MD programma en Lean Green Belt – Isala, Zwolle.
- 2011 IDM Certificate - The Institute for Direct and Digital Marketing, Teddington, UK.
- 2008 Extraordinary Leadership Development Programme - Zenger Folkman.
- 2005 – 2006 Professional Coaching Programme – Reed Elsevier.
- 2002 MD programme high potentials -Templeton College, Oxford University, UK.
- 1988 – 2001 Meerdere trainingen: o.a. leiderschap en management, bedrijfsstrategie, media, presentatie, 'bestuurder en OR'.
- 1987 Certificate of Cambridge (1st level): Erasmus Universiteit Rotterdam.

NEVENFUNCTIES EN ACTIVITEITEN

- 2021 – nu *Lid Adviesraad Kwaliteit en Veiligheid ambulancezorg VRR (ARR)*. De commissie functioneert als de interne toezichthouder en adviseur van het Algemeen Bestuur van de Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond (VRR) inzake de kwaliteit en veiligheid van de ambulancezorg.
- 2019 - 2020 *Lid Raad van Toezicht van AmbulanceZorg Rotterdam-Rijnmond (AZRR)*. Zitting in zowel de financiële auditcommissie als de commissie Kwaliteit en Veiligheid. In 2019 is gestart met een intensief traject betreffende de transitie van een coöperatie naar een geïntegreerde ambulanceorganisatie met een publieke inbedding bij de VRR. Deze transitie was gereed op 31 december 2020 waarna decharge is verleend aan de Raad van Toezicht.

- 2018 - 2020 *Coach* bij de EUR Connect Coachcafés. Begeleiding van jonge alumni en master studenten van de Erasmus Universiteit Rotterdam bij het bepalen van hun toekomstige carrière en de inzet daarbij van gericht netwerken.
- 2017 - 2020 *Bestuurslid* van de 'Kamer voor managers' binnen de Nederlandse Vereniging voor Cardiologie (NVVC). Op landelijk niveau richting geven aan de kwaliteit, ICT- en het innovatiebeleid van de cardiologische zorg in Nederland.
- 2016 - 2017 *Gastdocent* bij de Universiteit van Utrecht. Interactieve colleges voor studenten Bestuurs- en Organisationswetenschap over het tot stand komen en de implementatie van de strategie van één van de grootste ziekenhuizen van Nederland.