



We helpen de zorg opnieuw te organiseren  
tussen de patiënt en de zorgprofessional



## Harrie Wilms

+31 6 46 77 45 92

HarrieWilms@vandepraktijk.nl

Harrie Wilms (1959) werd in 1992 bedrijfskundige in de zorg na een carrière als academisch fysiotherapeut. Van 1999 tot 2005 werkte hij in het Deventer Ziekenhuis en hield hij zich met name bezig met de intrede van de marktwerking in de zorg en de aanpassing in financiering naar DBC's. In 2005 besloot hij op eigen benen te gaan staan en ziekenhuizen en ZBC's te adviseren in het ondernemen in de zorg. In 2011 richtte hij een innovatief concept voor huisartsdiagnostiek op, dat hij in 2018 overdroeg aan het regionale ziekenhuis. Na goede ervaringen in een gezamenlijke opdracht heeft hij zich in 2020 verbonden aan De Praktijk.

## Waarom De Praktijk

*'Mijn expertise is het organiseren van de optimale klantreis van de patiënt. Ik snap hoe de ziekenhuiszorg als onderdeel van de gehele zorgketen werkt, ik weet waar de verbetermogelijkheden liggen en ik spreek de inhoudelijke taal van de verschillende medische specialismen. In de afgelopen 15 jaar heb ik met alle 26 vakdisciplines aan tafel gezeten om hun zorgtrajecten in kaart te brengen. Verder komen mijn ervaringen met huisartsen en verzekeraars goed van pas bij het helpen inrichten van netwerkzorg. Met deze achtergrond kan ik integrale verbanden leggen en de verbetermogelijkheden zien.*

*Bij De Praktijk tref ik collegae met een vergelijkbaar enthousiasme en drive om zorgverbeteringen te helpen doorvoeren. Een groep deskundige mensen met verschillende achtergronden waarmee ik kan sparren en tot mooie ideeën kom.'*

## Persoonlijke gegevens

Naam: Harrie Wilms  
Mobiel: +31 6 46 77 45 92  
E-mail: HarrieWilms@vandepraktijk.nl  
Geboortedatum: 26 maart 1959  
Nationaliteit: Nederlandse

## Samenvatting CV

2020	Netwerkpartner De Praktijk
2019	Raad van Toezicht ORTUS; orthopedie initiatief
2011-2018	oprichter Huisartsen Diagnostiek Centrum te Elst (Gld)
2005-heden	oprichter adviespraktijk HWJ Advies BV
1999-2005	hoofd Cardiologie/HB te Deventer Ziekenhuizen; Projectcoördinator
2000-2004	afronding drs/MSc Bedrijfskunde Radboud Universiteit Nijmegen
1992-1999	manager Revalidatie AMC; manager Cardiologie AMC
1984-1992	Fysiotherapeut/wetenschapper Revalidatie UMCG
1979-1983	Diploma Fysiotherapie Enschede (cum laude)
1979	Atheneum "De Grundel" Hengelo (Ov)

## EXPERTISEGEBIEDEN

- Zorgmanagement
- Zorglogistiek; zorgpad ontwikkeling
- Ketenzorg; regionale samenwerking
- Zorgfinanciering
- Fusie trajecten ondersteuning
- Zorg-ondernemen; Shared Service Centra, ZBC/IMSZ
- Coaching; Brein Leiderschap

## PRAKTIJKERVARING

### Projecten als partner van De Praktijk

- Voorbereiding/realisatie Coöperatie Regionaal Laboratorium voor Pathologie (Netwerk Path. Noord-NL)

### Praktijkervaring (voor/buiten de periode als partner De Praktijk)

- Interim & projectmanagement aandachtsgebieden:
- Vakgroep-manager Radiologie & Nucleaire Geneeskunde Isala
- Regionale transmurale samenwerking consult medisch specialist in huisartsenzorg
- Manager Bedrijfsvoering Treant Zorggroep; fusie vakgroepen en ombuigingstrajecten (350 Fte)
  - Taskforce voorzitter Integraal Capaciteit Management Treant
  - Coachen Medisch managers Treant (RvE structuur)
  - Huisartsen CardioVasculair RisicoManagement
- Locatiedirectie en MT-lid regionaal Pathologielab Noord-Holland
- Ondersteuning bij realiseren van ondernemende zorginitiatieven;
- Hoofd-/hals chirurgiecentrum, Care for Cancer, KinderBuik&Co, Uitsluitdiagnostiek 1e lijn (VEZN), regionaal Lab.KCL, regionaal Lab.MMB, regionaal Lab.Pathologie (Netwerk Path. Noord-NL)
- Voorbereiding Coöperatie-/fusietrajecten m.n. medisch ondersteunende diensten en Inrichten 1e – en 2e lijns samenwerking (als Verloskunde / Gynaecologie)
- Logistieke procesverbeteringen en Lean bij o.a. laboratoria; verbetercyclus
- Kostprijsberekeringen Medisch Ondersteunende Diensten, t.b.v. Bedrijfsplannen
- Transformatie tot resultaat verantwoordelijke zorgbedrijfseenheden
- Implementatie van zorgverbeteringsplannen, zorgprogrammering bij o.a. SEH, OK, Paramedici,
- Crisismanagement en verandermanagement, fusietrajecten
- Begeleiding medisch managers bij organisatieveranderingen

## ONDERNEMERSERVARING

- Oprichten Ketendiagnostiek regio Nijmegen BV; Joined Venture met ziekenhuis CWZ
- Oprichten One Stop Centrum voor Huisartsendiagnostiek te Elst (Gld) (2011-2018)
- Oprichten dochteronderneming HWJ Advies & Implementatie BV, uitzakken HWJ Advies (2011)
- Oprichten dochter onderneming Profanis BV, zorginitiatieven in diagnostiek (2010)
- Inregelen van ZBC's: Hoofd-/hals chirurgiecentrum, Care for Cancer, KinderBuik&Co, Uitsluitdiagnostiek 1e lijn (VEZN), regionaal Lab.KCL, regionaal Lab.MMB, regionaal Lab.Pathologie
- Starten HWJ Advies BV, consultancy in de zorg (2005)

## OPLEIDINGEN

2007	Veranderen, beïnvloeden van groepsprocessen (PAO)
2000-2004	doctoraal Bedrijfskunde, Radboud Universiteit te Nijmegen
2002	Ziekenhuis financiering
1984-1988	Cyriax, Nederlandse Academie voor Orthopedische Geneeskunde (Delft)
1986-1987	Scholing in wetenschap I en II
1985-1986	Intensive Care Verpleegkundige UMCG
1979-1983	Fysiotherapie te Enschede
1971-1979	Atheneum B (na MAVO, HAVO)

## Lezingen (recent):

- Verandermanagement in ziekenhuizen dec 2018 (Treant Zorggroep)
- Symposium non-invasieve Vaatdiagnostiek – 3 november 2017 – 2 november 2018
- Fydee jaar bijeenkomst (Corpus) Samenwerking 1e lijn en Med.Specialisten – 9 dec 2015
- Inspiratiedag 100% Zorg, 16 juni 2015 min.VWS te Utrecht – Uitsluitdiagnostiek 1e lijn
- Eerstelijns diagnostiek; verkenningen voor de toekomst. 12 maart 2015 Raedelijk Utrecht
- Toelichting op zorgverandering via diagnostiek – Lab optimizer (Lean voor Labs)
- Symposium afstudeer MPA 7 februari 2013 – UMC Groningen
- One Stop diagnostiek – presentaties aan HAGRO's regio Nijmegen en Arnhem
- SAN-congres 31 mei 2012 – medisch ondersteunende diensten bepalen de zorgmarkt in 2020
- Diagnostiek, paramedisch curriculum 23 maart 2012 – HanzeHogeschool Groningen
- Zorgpadencongres 31 januari 2012 – Julius Stichting (UMC Utrecht)
- Landelijke huisartsenvereniging – jaarcongres
- Verbeteringen in 1e lijns diagnostiek 14 sept 2011 – UMC Nijmegen