



**Kwetsbaarheid is kracht**  
**Anders kijken, anders zijn, anders doen**



## **Theo van de Schepop**

+31 6 46 88 77 54

[theovandeschepop@vandepraktijk.nl](mailto:theovandeschepop@vandepraktijk.nl)

Theo van de Schepop (1959) heeft na zijn studie verpleegkunde zijn specialisaties intensive / cardiac care en SEH afgerond en ruime werkervaringen opgedaan. Hierna heeft hij zijn studie bedrijfskunde en onderwijskunde afgerond. Met ruim vijftig jaar ervaring in de zorg is hij thuis binnen dynamische organisaties “waar (bij voorkeur) nog niet alles is geregeld”. In talloze functies op zowel bestuurlijk niveau als binnen directies heeft hij onder meer gewerkt aan het sluiten van zorgallianties, het begeleiden van verandermanagement, conflicthantering, organisatieontwikkeling en personeelsmanagement. Theo is bij De Praktijk dan ook een specialistisch strateeg, programma ontwikkelaar en mediator, met expertise in het verbinden van persoonlijke ambities en organisatiedoelstellingen. Kwetsbaarheid is kracht is zijn motto. Theo vindt dat iedereen in onze maatschappij zich gezond en gelukkig zou moeten voelen, eigen regie heeft en zelfredzaam zou moeten zijn. Daarom is hij naast lid van De Praktijk adviseur bij en tevens grondlegger van het initiatief Habitat Lekker Leven.

### **Waarom De Praktijk**

*Werken als professional of als leidinggevende/bestuurder in de hedendaagse zorg is geen gemakkelijke opgave. Zelf de regie in handen nemen, jezelf verantwoordelijk willen voelen voor je leven en werk is een belangrijke factor voor succes. Voelen wat het betekent om zelf weer in de regie te zijn en eigenaar te zijn van de omgeving waar in je werkt of leiding geeft (klinisch leiderschap is voor De Praktijk een belangrijk uitgangspunt). De Praktijk kan hier in ondersteunen. De Praktijk helpt organisaties met haar professionals en leidinggevende om even afstand te nemen om opnieuw eigen talent en koers te ontdekken en te benutten. Hierdoor creëer je in co-creatie met de betrokken professionals en leidinggevende een duurzaam organisatieperspectief met persoonlijke waarde voor iedereen die gebruik moet maken van de diensten van de organisatie en voor iedereen die er mag werken. Een organisatie omgeving die uitdaagt tot excelleren.*

***Leven en werken volgens deze manier is de wereld een beetje mooier en beter achterlaten.***

### **Persoonlijke gegevens**

Naam: Theo van de Schepop  
Telefoon werk: +31 88 11 64 200  
Mobiel: +31 6 46 88 77 54  
E-mail: [theovandeschepop@vandepraktijk.nl](mailto:theovandeschepop@vandepraktijk.nl)  
Geboortedatum: 20 oktober 1959  
Nationaliteit: Nederlandse

## Samenvatting CV

- Meijer Consulting Group
- Program Director Health Nyenrode
- Lid bestuurscollege Máxima Medisch Centrum (MMC)  
Portefeuille Organisatieontwikkeling.
- Partner Joining Minds BV, organisatiedeskundige
- Directeur DZ Zorgservices
- Directeur organisatieontwikkeling Deventer Ziekenhuis (DZ)
- Sectorhoofd Poliklinieken/Onderzoek en Behandelafdelingen Deventer Ziekenhuis
- Waarnemend sectorhoofd Poliklinieken/Onderzoek en Behandelafdelingen Deventer Ziekenhuis
- Hoofd Spoedeisende Hulp Deventer Ziekenhuis
- Cursuscoördinator specialistische opleidingen Ziekenhuiscentrum Apeldoorn
- Teamleider Intensive Care Lukas Ziekenhuis Apeldoorn
- Intensive Care verpleegkundige Lukas Ziekenhuis Apeldoorn
- A-verpleegkundige Lucas Ziekenhuis Apeldoorn

## PRAKTIJKERVARING (DETAIL)

2013-2015 SOVM

### Opdrachten:

- Teamontwikkeling Intensive care centrum op basis van klinisch leiderschap intensivisten en verpleegkundigen
- Herontwerp Spoedeisende hulp acute kliniek Albert Schweitzer ziekenhuis
  - Logistiek analyses ,(her)ontwerp en implementeren werkorganisatie acute kliniek. Medisch leiderschap SEH, Zorgprogrammering Acute keten.
- Programmadirecteur Kwaliteit en veiligheid OZG en organisatie ontwikkeling OZG-UMCG (tot 31 december '14)
  - Programma kwaliteit veiligheid
    - IGZ verscherpt toezicht
    - VMS accreditatie
    - NIAZ accreditatie
    - ontwerp en invoeren dual management
  - Programma organisatie ontwikkeling en implementatie
    - Lateralisatie van zorg UMCG –OZG
    - Maatschap /vakgroep integratie
    - Ontwerp zorgprogramma's
    - Inrichten expert teams en organisatie oncologie en heilkunde
    - Ontwerp en uitvoeren cultuur programma professioneel leiderschap

2013- nov. 2016 Program Director Health Nyenrode

- Organisatie
  - Ontwerp en inrichten Nyenrode Health
- Onderwijs
  - Ontwerp en uitvoeren Leiderschapsprogramma STZ en SAZ Imagine
  - Diverse MD trajecten
  - Kern docent leiderschapsprogramma Clinical leadership, ondernemendheid in de zorg
  - Ervaringsleren (men) management
  - Programma ontwerp en uitvoer FMA – GGZ
- Onderzoek
  - Opzetten en uitvoeren Actie gericht onderzoek  
Werkgeversvereniging Transvorm Toekomstige zorgvraag koppelen aan benodigde personele formatie

2006-2013

Lid bestuurscollege Máxima Medisch Centrum (MMC)

Portefeuille Organisatieontwikkeling

Bestuurlijk eindverantwoordelijk op de hierna genoemde portefeuilles:

- OK
  - IGZ verscherpt toezicht op de OK. Verantwoordelijk voor het veranderen en verbeteren traject
  - Teamontwikkeling OK (Professioneel leiderschap)
  - Team begeleiding Anesthesisten
  - Gedurende de crisis interventie periode resultaat voor het totale OK Organisatie
  - Voorzitten onderzoek calamiteiten commissies (OK)
  - Begeleiden PVE Mid Life renovatie
  - Ok vernieuwing HBOV T OKC regionaal en landelijk
- Het cluster Centrum voor hersenen en gedrag. Resultaatverantwoordelijk voor eenheden: psychiatrie, psychologie, neurologie
- Het cluster Centrum voor acute zorg. Resultaatverantwoordelijk voor de eenheden: SEH, Acute opname, IC, MC en EHH
- Klinische chemie en beeldvormende technieken
- Paramax fysiotherapie, sportgeneeskunde, logopedie en diëtetiek
- New Business en Zorginnovatie
- HRM en MMC academie (medische en beroepsopleidingen)
- Ondernemingsraad
- Stafzaken Kwaliteit en Veiligheid, waaronder het ontwerpen en onderhouden van zorgketens, contacten met huisartsen en de V en V sector, klachten en claims, inspectie, veiligheidsmanagementsysteem, NIAZ accreditatie
- Marketing en klantrelaties
- Verpleegkundige staf
- Programmadirectie (bouw en) renovatie locatie Veldhoven
- Programmadirectie voor de herinrichting van de twee werklocaties MMC
- Programmadirectie ontwerp en invoering medische zorglogistiek (scheiden van patiëntenstromen, ontwerp en herinrichten van de acute zorg, SEH en A.o.A)
- Programmadirectie organisatieontwerp en implementatie resultaatverantwoordelijke eenheden
- Programmadirectie ontwerp en invoering zorgvisie en cultuur veranderingstraject
- Programmadirectie haalbaarheidsonderzoek intensieve samenwerking MUMC MMC
- Begeleiden van maatschap fusies en –conflicten

- 2004 – 2006 Partner Joining Minds BV, organisatiedeskundige
- Verantwoordelijk voor: zorgprocessen, capaciteitsbepaling, projectmanagement en zorgprogramma's, projecten
  - Programmamanagement herontwerp en implementatie
  - Begeleiding OK processen diverse ziekenhuizen
  - Ontwerp bedrijfsplannen voor diverse ondernemende zorgprojecten (opdrachtgevers: ziekenhuizen en maatschappen)
- 2006 Programmamanagement (her)ontwerp ziekenhuisorganisatie (MMC); structuur, collectieve ambitie, management development en vanaf maart 2006 verantwoordelijk voor de aansturing van het klinische management Zorg.
- 2002 – 2004 Directeur DZ Zorgservices  
Eindverantwoordelijk voor de aansturing van ondernemende zorg en het initiëren van nieuwe initiatieven op het gebied van ondernemende zorg.
- 1999 – 2004 Directeur organisatieontwikkeling Deventer Ziekenhuis (DZ)  
Als directeur organisatieontwikkeling, maakte ik deel uit van het directieteam met de volgende aandachtsgebieden:
- Personeel en Organisatie
  - Opleidingen
  - Kwaliteitszorg
  - Transmurale zorg
  - Communicatie en PR
  - Commerciële zorg
  - Bouw
- 1997 -1999 Sectorhoofd Poliklinieken / Onderzoek en Behandelafdelingen Deventer Ziekenhuis  
Leidinggeven aan het ambulante gedeelte van het ziekenhuis en eindverantwoordelijk budgethouder van 40 miljoen euro.
- 1996 -1993 Waarnemend sectorhoofd Poliklinieken / Onderzoek en Behandelafdelingen Deventer Ziekenhuis  
Aandachtgebieden: poliklinieken en spoedeisende hulp.
- 1989-1993 Hoofd Spoedeisende Hulp Deventer Ziekenhuis
- 1986-1989 Cursuscoördinator specialistische opleidingen Ziekenhuiscentrum Apeldoorn
- 1983-1986 Teamleider Intensive Care Lukas Ziekenhuis Apeldoorn
- 1983-1987 Intensive Care verpleegkundige Lukas Ziekenhuis Apeldoorn
- 1978-1981 A-verpleegkundige Lukas Ziekenhuis Apeldoorn

## NEVENACTIVITEITEN

### Heden:

- Lid Raad van Toezicht Stichting ORO: regionale instelling voor zorg en dienstverlening aan mensen met een verstandelijke beperking;
- Lid Raad van Toezicht WTZI sportmedisch advies Kempen;
- Oprichter 'Buitenplaats de Poel': een lokaal zorginitiatief waar begeleiding mogelijk is voor kinderen en jongvolwassenen met moeilijk verstaanbaar gedrag;
- Mede eigenaar en oprichter Habitat Lekker leven.

### Afgesloten

- Voorzitter HRM directeuren top klinische ziekenhuizen;
- Voorzitter RK schoolbestuur Gerardus Majella;

## Persoonlijkheidskenmerken:

- Mensgericht, verbindend, ondernemend
- Ontwikkelingsgericht
- Innovatief
- Resultaatgericht
- Positief

## Hobby's

Aangespannen rijden met meerspan paarden, lezen en koken.

## Aandachtsgebieden en behaalde resultaten

### Strategische beleidsontwikkeling

- MMC ontwerp en inrichting van de organisatie rondom resultaatverantwoordelijke eenheden
- Financieel herstructureren 'knelpunt' resultaatverantwoordelijke eenheden
- Het Deventer Ziekenhuis, een strategisch beleidsplan, en het ontwerp van een nieuwe zorgvisie: 'vraag gestuurd in zorg, bouw en organisatie'

### Personeel en Organisatie

- Herinrichting aandachtsgebied P&O, ontwerpen en invoeren sociaalbeleid MMC als DZ.

### Opleidingen

- Herinrichting aandachtsgebied Opleidingen en inrichting management development traject MMC als DZ
- Inrichten van opleidingsprogramma Verpleegkundig leiderschap voor de totale verpleegkundige staf MMC

### Communicatie en PR

- Herinrichting aandachtsgebied Communicatie en PR op basis van een bedrijfsplan en het ontwikkelen van het communicatiebeleid

### Kwaliteitszorg en Zorgprogrammering

- Voorbereiden en invoeren kwaliteitssysteem INK:
  - het vorm en inhoud geven aan het herontwerpen van het zorgproces
  - zorgprogrammering met bijbehorende logistieke analyses en de vertaling naar structuurplan en functioneel Programma van Eisen
- Tevens het vorm en inhoud geven aan de transmurale samenwerking tussen huisartsen, verpleeg- en verzorgingshuizen, thuiszorg en ziekenhuis
- MMC realiseren NIAZ en VMS accreditatie 2012

### Organisatieontwikkeling

- Op basis van het strategische beleidsplan een bijpassende organisatiestructuur ontworpen, uitgangspunten voor implementatie geformuleerd en het implementatietraject begeleid (voor MMC als DZ)
- Fusie/samenwerkingstraject MUMC en MMC deelgebieden Kindergeneeskunde en Oncologie

### Bouw

- Medeverantwoordelijk geweest voor de vertaling van de organisatie naar een passend bouwkundig concept, dat geresulteerd heeft in een relatieschema structuurplan en een functioneel programma van eisen ten aanzien van de nieuwbouw van het Deventer Ziekenhuis
- Verantwoordelijk voor de renovatie, ontwerp conceptontwikkeling verbouw MMC locatie Veldhoven

### Training en advies

- Begeleiden van managementteams, zowel in de profit als non-profit sector voor wat betreft teambuilding
- Docent management development programma AMC voor de onderdelen logistiek, strategische beleidsvorming en leiderschap
- Mediation en conflictonderhandeling voornamelijk in de gezondheidszorg/ziekenhuissector; arbeidsconflicten en samenwerkingsproblemen tussen maatschappen

## Opleidingen

- |   |      |
|---|------|
| • Leiderschapsprogramma Avicenna                | 2012 |
| • MBA Erasmus universiteit Rotterdam            | 2007 |
| • Stolte Advance Programm, Universiteit Tilburg | 2003 |
| • Onderhandelen Mediation                       | 2002 |
| • MHA, Universiteit Tilburg                     | 2000 |
| • Beleidsontwikkeling ambulante zorg            | 1994 |
| • Hogere Management Opleiding Gezondheidszorg   | 1993 |
| • Lerarenopleiding Gezondheidszorg              | 1988 |
| • Middel Management Opleiding                   | 1987 |
| • Intensive Cardio care Opleiding               | 1983 |
| • A-verpleegkundige                             | 1980 |