



Altijd op zoek naar mogelijkheden
voor verdere verbetering



Theo van der Meer

+31 6 14 68 79 68

theovandermeer@vandepraktijk.nl

Theo van der Meer (1961) is zijn loopbaan gestart als operatieassistent en anesthesiemedewerker, waarna hij enkele jaren werkte als hoofd van een anesthesieafdeling. Hierna gaf hij gedurende 8 jaar leiding aan een afdeling opname- en ontslag van een middelgroot ziekenhuis. Later specialiseerde hij zich in zorglogistieke processen en initieerde hij in een transmuraal samenwerkingsverband de oprichting van een transmuraal logistiek bureau, dat thans nog met veel succes functioneert en inmiddels ook regionaal de toegang tot (acute) zorg voor patiënten binnen én buiten kantooruren regelt in samenwerking met de regionale huisartsen.

Met de toepassing van de Theory of Constraints, waarvoor hij in 2009 gecertificeerd werd, worden grote verbeteringen in de doorlooptijden van zorgtrajecten bereikt, waarmee capaciteit vrij gemaakt wordt. Sinds eind 2006 is Theo werkzaam bij De Praktijk.

Waarom De Praktijk

'In mijn werk is het verbeteren van samenwerking tussen zorgverleners en logistieke verbetering van zorg- en planningsprocessen op verschillende niveaus al vanaf het begin een zwaartepunt geweest. Het mooie van zorglogistiek is dat het zo veel andere terreinen raakt en beïnvloedt. Het heeft een positieve invloed op doorlooptijden en de hoeveelheid onderhanden werk, en daarmee ook op de perceptie van werkdruk van personeel. Ook draagt het bij aan positieve bedrijfsresultaten en vaak zelfs aanzienlijk.

De meeste voldoening haal ik uit de verbeteringen die het oplevert voor patiënten zelf: sneller zekerheid over een diagnose, waarna snellere behandeling kan plaatsvinden. Dat patiënten daarbij op het juiste moment de juiste zorg op de juiste plek krijgen is een uitdaging die ik al op veel plekken aangegaan ben. Het inspirerende is de verbeteringen te bereiken met een enthousiaste ploeg mensen die ook daadwerkelijk nieuwsgierig raakt naar de mogelijkheden om blijvend te verbeteren.

Een enthousiasmerende drive, overtuigingskracht en vasthoudendheid zijn daarbij eigenschappen die ik inzet, naast de nodige ervaring die ik als manager en adviseur in de loop van de jaren op heb mogen doen.' Daarbij heb ik in projecten vaak de rol van projectmanager. Het bevorderen en bewaken van de cadans in een project is, naast inhoudelijke inbreng, in elk project een belangrijke voorwaarde voor een succesvolle afronding. Binnen De Praktijk kan ik samen met mijn collega's mijn expertise en ervaring in tal van projecten inzetten ten behoeve van mooie resultaten.

Persoonlijke gegevens

Naam: Th.J.M. (Theo) van der Meer
Telefoon werk: +31 88 11 64 200
Mobiel: +31 6 14 68 79 68
E-mail: theovandermeer@vandepraktijk.nl
Geboortedatum: 20 januari 1961
Nationaliteit: Nederlandse

Samenvatting CV

2008-2020 Lid De Praktijk
2004-2007 Clustermanager zorglogistiek Deventer Ziekenhuis
1996-2004 Hoofd afdeling opname en ontslag Deventer Ziekenhuis
1989-1996 Hoofd afdeling anesthesie Deventer Ziekenhuis
1987-1989 Anesthesiemedewerker Deventer Ziekenhuis
1982-1987 Opleiding tot operatieassistent / Anesthesie medewerker Deventer Ziekenhuis
1973-1980 Atheneum-B

EXPERTISEGEBIEDEN

- Zorgmanagement
- Zorglogistiek
- (Regionale) samenwerking
- Organisatie
- Projectmanagement

PRAKTIJKERVARING

Projecten als partner van De Praktijk

- Annatommie MC, ZBC bewegingszorg. Verbetertrajecten OK en planning van zorg (2019/2020)
- Gelre ziekenhuis, adviseur. Persoonlijk leiderschap en zelfsturing op de afdeling radiologie(2018).
- Bartiméus, instituut voor blinden en slechtzienden, adviseur. Professionaliseren van de planning en deze implementeren in alle eigen vestigingen en organisaties waar Bartiméus diensten verricht(2017)
- WZA/MZH Assen & Groningen, adviseur. Uitwerken benodigde capaciteiten bij verschillende scenario's van samenwerking tussen vakgroepen van beide ziekenhuizen (2016-2017)
- CZE Eindhoven, adviseur. Doorlichten praktijk van enkele vakgroepen (2016-2017)

- ZGT Almelo & Hengelo, adviseur. Uitwerken businesscase kliniek met participatie medisch specialisten (2016)
- Radboud UMC, adviseur. Inrichten managementrapportages, ondersteuning bij verkorten doorlooptijden na implementatie EPD sectie Klinische Genetica. (2014-2018)
- VUmc Amsterdam, adviseur. Inrichten logistieke managementrapportages, ondersteuning bij verkorten doorlooptijden kennis- en zorgcentrum voor Genderdysforie (2013-2014)
- Ziekenhuis Bernhoven Oss & Veghel, Interim manager OK (2012)
Refaja Ziekenhuis Stadskanaal, adviseur. Ondersteuning bij updaten van het capaciteitsplan kliniek (2013)
- Erasmus MC Rotterdam, Adviseur. Verkorten doorlooptijden klinische genetica (2011-2012)
- SFG Rotterdam, Adviseur. Ontwikkeling concept van polikliniekplanning (tactisch en operationeel) (2011-2012)
- ASZ Dordrecht, Adviseur. Onderzoek naar structuur zorglogistiek. Onderzoek naar capaciteitsimpact op verschillende scenario's van lateralisatie middels introductie van het "lateralisatiedashboard" (2011-2012).
- ZGT Almelo en Hengelo, Adviseur. Introductie methodische productieplanning, inrichten planningsfunctie, implementatie richtlijn preoperatief traject (inclusief aanpassingen ICT procesondersteuning) (2011)
- LUMC Leiden, Adviseur. Verkorten doorlooptijden klinische genetica en laboratorium voor Genetisch onderzoek (2011-2012)
- UMCG Groningen, Adviseur. Verkorten doorlooptijden klinische genetica en laboratorium voor Genoomdiagnostiek (2010-2012)
- Ziekenhuis Bernhoven, Oss & Veghel: Interim manager OK (2010)
- Refaja ziekenhuis; ondersteuning bij het maken van capaciteitsplannen (2010)
- Ommelander Ziekenhuis Groep: Adviseur zorglogistiek. Ontwikkelen en implementeren productieplanning OK en kliniek (2009-2010)
- UMC St. Radboud, Nijmegen: Adviseur. Verkorten doorlooptijden klinische genetica (2008 – 2010)
- Refaja Ziekenhuis Stadskanaal: Interim manager OK en zorglogistiek
Implementeren methodische productieplanning OK en kliniek (2008-2009)
- Maxima MC Veldhoven / Eindhoven: Adviseur. Maken van lateralisatieplannen, coachen en begeleiden managers OK en zorglogistiek (2008)
- Sint Lucas Andreas Ziekenhuis Amsterdam: Adviseur.
Onderzoek naar capaciteitsgebruik poliklinieken (2007)
- Antonius Ziekenhuis Nieuwegein: Adviseur. Betrokken bij het maken van lateralisatieplannen Antonius-Mesos (2007-2008)
- Mesos Ziekenhuis Utrecht: Adviseur. Ontwikkelen en implementeren methodische productieplanning OK (2007-2008)
- CBO (Kwaliteitsinstituut in de gezondheidszorg te Utrecht). Als adviseur betrokken bij het programma "Sneller Beter Pijler 3" in het project "de OK oké", een project dat verbetering van productiviteit op de OK tot doel heeft (2006-2008)

Praktijkervaring (voor/buiten de periode als partner De Praktijk)

25 jaar in dienst (1982 -2007) bij het Deventer Ziekenhuis

- Als hoofd van een afdeling anesthesie (1987- 1996);
 - Het optimaliseren van het gebruik van de capaciteit op de operatiekamer;

- Als hoofd van een afdeling opname en ontslag (1996-2004);
 - het introduceren van een methodische productieplanning (verbinden strategische doelstellingen aan tactische capaciteitsplanning (berekenen benodigde inzet van personeel en ruimten) en operationele beschikbaarheid daarvan voor plannen van individuele patiënten;
 - het integreren van de capaciteitsplanning voor operatiekamer, poliklinieken en kliniek, resulterend in een optimalisatie van gebruik van de beschikbare capaciteiten en een verkorting van toegangstijden, wachttijden en doorlooptijden voor patiënten;
 - het ontwikkelen, introduceren en toepassen van een slimme manier van “periodeplanning”, waardoor afzeggingen van en door patiënten tot het verleden behoorden en de productie fors verhoogd kan worden binnen dezelfde capaciteiten;
 - het ontwikkelen en neerzetten van een transmuraal logistiek bureau in samenwerking met VVT-organisaties, gericht op een adequate voorbereiding van de patiënten op de opname en het (al vóór ziekenhuisopname) organiseren van de gewenste zorg (vóór opname en) na het verlaten van het ziekenhuis;
 - het ontwikkelen en neerzetten van het anesthesiologisch poliklinisch pre-operatief onderzoek, waarbij een goede doorstroming van de patiënt in het zorgproces als uitgangspunt gehanteerd werd. Het preoperatief screeningstraject vormde geen bottleneck in de doorlooptijden van de patiënten;
 - het ontwikkelen en introduceren van zorgprogramma 's

- Als clustermanager zorglogistiek (2004-2007):
 - het bewaren van de samenhang tussen de voor de zorglogistiek belangrijke capaciteiten;
 - het ontwikkelen en implementeren van zorgprocessen en planningsprocessen;
 - het leiding geven aan OK, IC, afdeling opname, Transmuraal Logistiek Bureau, polikliniek preoperatief onderzoek anesthesie en een intern personeel flexbureau.

- Algemeen:
 - Het deelnemen aan en leiden van projecten die een naadloze overgang naar een nieuwbouwziekenhuis mogelijk moesten maken;
 - Het in dit kader herinrichten van planningsprocessen en medische zorg- en werkprocessen op poliklinieken, in de kliniek en op de operatiekamers;
 - Het begeleiden van studenten op het gebied van zorglogistieke afstudeeropdrachten;
 - Voorzitter van de cliëntenraad van De Vogellanden, centrum voor revalidatie en bijzondere tandheelkunde in Zwolle.

OPLEIDINGEN

1973-1980	Atheneum B
1980-1981	Landbouwuniversiteit
(1981-1982	Militaire dienstplicht)
1982-1985	HBO operatieassistent
1985-1987	HBO anesthesiemedewerker
1991-1992	Post HBO management
1995-2007	Diverse opleidingen en cursussen op het gebied van zorglogistiek
2008-2009	Opleiding Theory of Constraints, specialisatie toepassing gezondheidszorg
2015-2016	Opleiding tot Compliance Officer in de Gezondheidszorg

NEVENFUNCTIES

Mei 2014-heden	Voorzitter cliëntenraad Vogellanden, centrum voor revalidatie en bijzondere tandheelkunde, Zwolle
----------------	---