

CURRICULUM VITAE

Naam: Aart Sliedrecht

Geboren: 22/07/1950

PERSONALIA

Naam : Aart Sliedrecht
Telefoon werk : +31 313 483253
Mobiel : +31 6 22908538
e-mail : aartsliedrecht@vandepraktijk.nl
Geboortedatum : 22 juli 1950
Nationaliteit : Nederlandse

PRAKTIJKERVARING

- **Projectdirecteur Ondersteuning organisatie Coöperatie Samenwerkende ziekenhuizen West-Nederland**

Mei 2008 – oktober 2010

In opdracht van de Raden van Bestuur Van het Medisch Centrum Haaglanden; Bronovo zks, Den Haag; 't Langeland ziekenhuis, Zoetermeer; Groene Hart Ziekenhuis, Gouda, wordt leiding gegeven aan het projectbureau van de Coöperatie. Doelstelling is in een periode van 2-3 jaar complexe gezamenlijke projecten te ontwikkelen die leiden tot nieuw zorgaanbod; beter zorgaanbod en beter zorgaanbod. In het eerste jaar van het project is een gezamenlijke obesitaskliniek in Antoniusshove te Leidschendam en de opzet van een PET-ct centrum in Gouda gerealiseerd. Daarnaast is een netwerk rond de intensive cares van de 4 ziekenhuizen en een netwerk rond de dialysecentra gerealiseerd. Samenvoeging van inkoopafdelingen en gezamenlijke inkoop verkeer in een implementatiefase. In het tweede jaar van het project de verantwoordelijkheid bij het borgen van de lopende projecten en het opstarten van nieuwe cooperatieprojecten.

- **Lid Raad van Bestuur Groene Hart Ziekenhuis**

November 2007 – april 2008

- **Kwartiermaker project Aan de Wind, Antonius Ziekenhuis Sneek**

April 2007 – augustus 2007

- **Regionaal Oncologische zorg Noord-Holland**

In opdracht van de Raden van Bestuur van drie Noord- Hollandse ziekenhuizen is, samen met een internist- oncoloog gewerkt aan het opstellen van een Plan van Aanpak voor de start van een gezamenlijke organisatie, waarin de zorg voor de oncologische patiënten van de drie ziekenhuizen wordt ondergebracht. In 2007 wordt het Plan van Aanpak tot uitvoering gebracht.

(Periode november 2006 – 2007)

- **Algemeen directeur a.i. Kwaliteitsinstituut voor Gezondheidszorg CBO te Utrecht**

Eindverantwoordelijk voor beleid, organisatie en bedrijfsvoering met als specifieke opdracht van de Raad van Toezicht het doorvoeren van een herstructurering van de organisatie; het financieel gezond maken van het CBO en het versterken van de externe relaties. (Periode juli 2005 – mei 2006)

- **Lid Raad van Bestuur Groene Hart Ziekenhuis**

Eindverantwoordelijk voor het financieel economisch beleid met als speciale opdracht het uitvoeren van een ingrijpende saneringsoperatie; vernieuwen van het management en het veranderen van de organisatie. (Periode november 2002 – juli 2003)

- **Projectleider saneringsplan Gemini Ziekenhuis te Den Helder**
In nauwe samenwerking met de Raad van Bestuur en de Medische Staf is een ingrijpende saneringsoperatie doorgevoerd, gericht op het financieel gezond maken van het ziekenhuis. (Periode oktober 2003 – september 2004)
- **Directeur a.i. Bedrijfseconomische Zaken Diaconessenhuis te Utrecht**
Als lid van de directie leiding geven aan een stafdienst en het realiseren van integratie van de economisch administratieve dienst; zorgadministratie en de afdeling Bedrijfsinformatie van twee locaties naar één stafdienst Bedrijfseconomische Zaken. Daarnaast het structureren van de financiële relatie tussen de Raad van Bestuur en de Medische Staf. (Periode januari 2002 – november 2002)
- **Lid Raad van Bestuur Havenziekenhuis te Rotterdam**
Het formuleren van een strategische heroriëntatie na een mislukte fusie en het leiding geven aan stafdiensten en medisch ondersteunende diensten en de advisering en implementatie van een Business Plan. (Periode september 2001 – januari 2002)
- **Directeur NVZ Vereniging van Ziekenhuizen**
In opdracht van het Bestuur leiding geven aan een professionele organisatie van ruim 50 medewerkers. (Periode oktober 1999 – november 2000)
- **Gemachtigde College Sanering Ziekenhuisvoorzieningen**
Kerntaak is het opstellen van saneringsplannen voor ziekenhuizen die ernstige financiële problemen hebben. Dit geschiedt in opdracht van het Ministerie van VWS. (Periode september 1999 – heden)

Ervaringen op overige gebieden :

- **Adviseur Esperanz i.o.** Door de Raden van Bestuur van het Zaans Medisch Centrum, Zaandam; het West Fries Gasthuis, te Hoorn; is de ESperanz BV. opgericht. In de periode tot medio 2009 worden strategische verleend.
- **Voorzitter Roadshow Dot.**
In opdracht van de NVZ word door diverse sprekers op vijf plaatsen in Nederland een nadere toelichting op de DOT-ontwikkeling; invoering van het DOT-systeem gegeven. In de rol van voorzitter/gespreksleider vindt interactieve discussie plaats. (nov-dec 2009)
- **Uitvoeren impactanalyse invoering DOT-systeem: DOT-effect.**
Samen met Praktijk medewerkers Yoe Kwa en Pieter Hooftman is in Opdracht van de NVZ de impactanalyse uitgevoerd (oktober/ november 2008)
- **Adviseur ontwikkeling Strategische beleidsplan Slingeland ziekenhuis.**
In opdracht van Raad van Bestuur en voorzitter Medische Staf begeleiden opstartproject begeleiden tot een strategisch beleidsplan voor het ziekenhuis (mei 2009)

Ervaring met projectleiding:

- **Projectleiding haalbaarheidsonderzoek oprichting Regionale Organisatie t.b.v. de Oncologische Zorg in Noord- Holland**
In opdracht van de Raden van Bestuur van drie Noord- Hollandse ziekenhuizen is, samen met een internist- oncoloog gewerkt aan het opstellen van een Plan van Aanpak voor de start van een gezamenlijke organisatie, waarin de zorg voor de oncologische patiënten van de drie ziekenhuizen wordt ondergebracht. In 2007 wordt het Plan van Aanpak tot uitvoering gebracht. (Periode oktober 2006 – februari 2007)

- **Projectleiding opstellen activiteitenplan DBC's: Eenvoudig Beter**
In opdracht van de directie van de NVZ is o.b.v. beleidsnota's van NVZ en VWS, samen met het Bureau van de NVZ en de direct betrokken partijen, een concreet activiteitenplan opgesteld onder de titel: " Doorontwikkelen en doorpakken". Dit plan vormt de basis voor de verdere vereenvoudiging van het DBC- systeem in 2007/ 2008. (Periode juli 2006 – oktober 2006)
- **Projectleider bekostiging Jeugdzorg**
In opdracht van de directeur Jeugdbeleid van VWS wordt in 4 pilots een nieuw bekostigingssysteem voor jeugdzorginstellingen uitgetest.
De opdracht luidt: leiding geven aan dit complexe implementatieproces. (Periode oktober 2004 – januari 2007)
- **Projectleider nevenvestiging St.Maartenskliniek Woerden (orthopedie/ reumatologie)**
In opdracht van de Raden van Bestuur van de St.Maartenskliniek te Nijmegen en het Zuwe Hofpoort Ziekenhuis te Woerden is leiding gegeven aan de voorbereidingen voor de oprichting van een nevenvestiging van de St.Maartenskliniek Woerden. (Periode januari 2005 – juni 2006)
- **Projectleiding opstellen begroting 2005 IJsselland Ziekenhuis te Capelle a/d IJssel** (Periode september 2004 – december 2004)
- **Kwartiermaker onderhoudsorgaan DBC's**
In opdracht van het Ministerie van VWS zijn de voorbereidingen getroffen voor de opzet van een door private en publieke partijen ondersteunde onderhoudsorganisatie van het per 1 januari 2005 ingevoerde DBC-systeem van financiering en bekostiging in de ziekenhuizen. (Periode juli 2003 – december 2003)
- **Projectleider Farmacieproject Leidsche Rijn**
In opdracht van de zorgverzekeraar Anova is leiding gegeven aan het oprichten van een Farmaciebedrijf FleiR BV. (Periode mei 2001 – december 2001)
- **Projectleider Modernisering Curatieve Zorg**
In opdracht van het Ministerie van VWS is samen met de ambtelijke top een bijdrage geleverd aan het ordenen van de strategische vraagstukken inzake modernisering van de curatieve zorg. Het moderniseringsprogramma dat in de periode 2002/ 2008 gestalte krijgt is destijds vastgelegd in een beleidsbrief voor het Kabinet en de Tweede Kamer. (Periode november 2000 – mei 2001)

Ervaringen als consultant/ adviseur:

Door de jaren heen is een breed scala aan adviesactiviteiten uitgevoerd. Soms ligt het accent op het ondersteunen van ziekenhuizen die aan de vooravond staan van een belangrijke financiële ombuigingsoperatie. Niet alleen de techniek is hier van belang, maar ook de wijze waarop het veranderingsproces in de organisatie wordt vormgegeven.

Daarnaast is ruime ervaring opgedaan met het verzorgen van coachingstrajecten voor leidinggevendenden; het voorbereiden en voorzitten van strategische beleidsconferenties in ziekenhuizen en het optreden als docent Strategie & Beleid voor diverse opleidingsinstituten.

ONDERNEMERSERVARING

Zelfstandig gevestigd per 1 april 1999 onder de naam Aart Sliedrecht Management & Organisatieontwikkeling BV te Woerden.

Vanaf 1 januari 2005 partner in De Praktijk, Ondernemers in zorg.
Samen met de partners in De Praktijk worden opdrachten uitgevoerd op het terrein van strategische verkenning, strategische beleidsvorming.

Werkervaring in vast dienstverband:

- | | |
|---|-------------|
| - Lid Raad van Bestuur Ziekenhuis Amstelveen | 1993 – 1999 |
| - Lid Raad van Bestuur Wilhelmina Kinderziekenhuis te Utrecht | 1988 – 1993 |
| - Secretaris Centraal Orgaan Tarieven Gezondheidszorg(COTG) Utrecht | 1983 – 1988 |
| - Hoofd Economische Administratieve Dienst St.Clara zks te R´dam | 1980 – 1983 |
| - Medewerker Centraal Orgaan Ziekenhuistarieven (COZ) te Utrecht | 1976 - 1980 |

OPLEIDINGEN

1967 HBS A, Christelijk Lyceum te Gouda

1974 Doctoraal examen bedrijfseconomie Erasmus Universiteit te Rotterdam

1997 Masterclass voor directeuren van gezondheidsinstellingen Erasmus Universiteit te Rotterdam en de NVZD